



CONSULTING GROUP

Realisierung von kurzen und verlässlichen Lieferzeiten (Time-to-market)

Synchronisation von Organisation und Prozessen

Steigerung von Effizienz und Flexibilität

## ConMoto <sup>3</sup>A Agile Auftragsabwicklung

Bis zu 35% schnellere Auftragsdurchlaufzeiten



Bewegende Lösungen.  
**Umgesetzt.**

# Agile Auftragsabwicklung – Höhere Umsätze durch kurze und verlässliche Lieferzeiten

## „Wir könnten mehr verkaufen!“

sagen uns viele Unternehmen, denn die Kundennachfrage ist prinzipiell da. Doch der Absatzmarkt ist deutlich volatil und schwieriger prognostizierbar geworden. Die Kunden verlangen individuelle Lösungen mit immer kürzeren Lieferzeiten. Viele Unternehmen können den hohen Ansprüchen nicht gerecht werden. Die Bearbeitung von Angeboten und die spätere Auftragsabwicklung sind geprägt durch zu lange Durchlaufzeiten, viele Schleifen, Abstimmungsprobleme und wenig Transparenz. Die Kunden sind unzufrieden, die Mitar-

beiter überlastet und die Komplexität des Zusammenspiels der einzelnen Abteilungen vereitelt jede Verbesserung. Wertvolles Umsatzpotential geht so verloren.

## Strukturierte Lösungsfindung

ConMotos vielfach bewährter 3A („Tripple A“) Ansatz, optimiert die Prozesse und Organisation schrittweise zu einer agilen Auftragsabwicklung. Dazu entwickeln wir gemeinsam mit Ihren Mitarbeitern eine für Sie und Ihre Unternehmenskultur passende individuell Lösung mit messbaren Ergebnissen.



**Kunde:** Mittelständischer Sondermaschinenbauer  
**Projektdauer:** 12 Monate  
**Ergebnis:** Senkung der Auftragsdurchlaufzeit um 35%

Durchlaufzeit

**-35%**



**Kunde:** Internationales Unternehmen im Maschinenbau  
**Projektdauer:** 11 Monate  
**Ergebnis:** Steigerung Liefertreue um 52%-Pkt.

Liefertreue

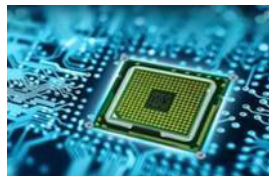
**+52%**  
-Pkt.



**Kunde:** Internationaler Automobilzulieferer  
**Projektdauer:** 8 Monate  
**Ergebnis:** Steigerung der Produktivität der Auftragsabwicklungsprozesse um 14%

Produktivität

**+14%**



**Kunde:** Börsennotiertes Unternehmen in der Halbleiterindustrie  
**Projektdauer:** 4 Monate  
**Ergebnis:** Senkung der Personalkosten um 35%

Personalkosten

**-35%**



**Kunde:** Internationaler Konzern im Anlagen- und Maschinenbau  
**Projektdauer:** 5 Monate  
**Ergebnis:** Steigerung Effizienz um 20%

Effizienzsteigerung

**+20%**

# Der Lösungsansatz in der Übersicht



ConMoto <sup>3</sup>A – Strukturierter Lösungsansatz

## Die Probleme verstehen

Zu Beginn analysiert ConMoto die bestehenden Abläufe und die Organisationsstruktur. Mit einem standardisierten <sup>3</sup>A-ScoreTest wird, gemeinsam mit Ihren Mitarbeitern, eine geführte Eigenbewertung des Auftragsabwicklungsprozesses erstellt. Ergänzt durch Interviews, Prozessmapping und der Analyse von Kennzahlen, erfolgt ein Vergleich mit Best-Practice-Ansätzen sowie die Identifikation von Schwachstellen und Verbesserungspotentialen. Durch die Einbindung der Mitarbeiter in den Analyseprozess findet bereits in dieser frühen Phase eine starke Identifikation der Mitarbeiter mit dem Projekt statt. Die sich daraus ergebenden Handlungsfelder werden gemeinsam mit Ihren Führungskräften und Mitarbeitern bewertet und priorisiert.

## Das (messbare) Ziel definieren

Um das Projekt klar zu fokussieren, werden wenige, aber aussagefähige Kennzahlen und Zielwerte definiert, die durch das Projekt erreicht werden sollen. Dies ermöglicht die Erfolgsmessung und schafft eine hohe Motivation und Zielorientierung bei den Mitarbeitern.

## Die Zukunft gestalten

Durch verschiedene Methoden, jeweils zielgerichtet für die jeweiligen Handlungsfelder ausgewählt, arbeitet das Projektteam neue Abläufe aus, optimiert Schnittstellen, synchronisiert die Zusammenarbeit der Fachbereiche und leitet Anforderungen an die Systemlandschaft ab. Der Einsatz von Methoden zur Digitalisierung und Industrie 4.0 Lösungen unterstützt, bei Bedarf, die

Freilegung von zusätzlichen Potentialen. Wo sinnvoll, werden erste Pilotierungen oder Simulationen durchgeführt. Jeder Schritt berücksichtigt die zu erwartenden Auswirkungen auf die definierten Zielkennzahlen.

## Den Erfolg schnell erlebbar machen

Bereits sehr schnell werden die definierten Lösungsansätze pilotiert und umgesetzt, um bei Bedarf Anpassungen durchführen zu können. Der dadurch schnell erlebbare Erfolg gibt den Führungskräften Sicherheit und führt zu einem Motivationsschub bei den Mitarbeitern.

Der ConMoto <sup>3</sup>A („Triple A“) Ansatz führt bereits nach wenigen Wochen zu sichtbaren und messbaren Verbesserungen bei:

- Auftragsdurchlaufzeit/Time-to-market
- Effizienz (z.B. Stunden pro Auftrag)
- Termintreue
- Mitarbeitermotivation

## Die Nachhaltigkeit sicherstellen

Die Sicherstellung der Nachhaltigkeit steht von Anfang an im Projektfokus. Mitarbeiter und Führungskräfte sind intensiv in das Projekt eingebunden, nicht direkt beteiligte Mitarbeiter werden informiert. Umsetzungserfolge und Kennzahlen werden fortlaufend visualisiert, bei Abweichungen werden sofort Gegenmaßnahmen definiert und umgesetzt. Aus dem Projekt entsteht so eine sich kontinuierlich verbessernde Einheit. Bei Bedarf kann dies durch regelmäßige Reviews unterstützt werden, bei denen die Experten von ConMoto die Mitarbeiter begleiten.



ConMoto Consulting Group GmbH  
Boschetsrieder Str. 69  
81379 München

business@conmoto.de  
+49 89 78066-119  
www.conmoto.de

Wir sind die umsetzungsstarke Managementberatung – seit 1990.

con moto heißt in der Musik „bewegt“ oder „mit Bewegung“. Wir haben uns diesen Namen gegeben, weil wir überzeugt sind, dass Beratung erst dann erfolgreich ist, wenn sich wirklich etwas bewegt.

Unsere führungserfahrenen und unternehmerisch agierenden Berater schaffen nachhaltige Wertsteigerung für unsere Kunden. Mit innovativen Methoden und partnerschaftlichem Handeln erarbeiten wir Lösungen und setzen diese systematisch um, verändern Strukturen und Prozesse effizient und bewegen Menschen erfolgreich.

München • Stuttgart • Bratislava • Campinas • Charlotte • Shanghai • St. Gallen • Wien

**Bewegende Lösungen. Umgesetzt.**