



CONSULTING GROUP

Wertorientierte Instandhaltung/ Asset Innovation

Steigerung der O.E.E.
und Kosteneffizienz

Führendes Beratungs-
unternehmen im Bereich
Instandhaltung und Asset
Management

Über 25 Jahre Erfahrung.
Mehr als 200 nachhaltig
optimierte Produktions-
standorte/Werke in den
letzten Jahren

Bewährtes Beratungsteam
geführt von erfahrenen
Industriemanagern mit starkem
Track-Record in den Branchen

- Automotive
- Bahn
- Baustoffe
- Chemie
- Halbleiter/Elektronik
- Kunststoffverarbeitung
- Lebensmittel
- Life Science/Pharma
- Luftfahrzeugbau
- Maschinen-/Werkzeugbau
- Öl/Gas
- Papier/Zellstoff/Holz
- Stahl/Metall
- Textilindustrie
- Utilities

Nachgewiesene Umsetzungs-
stärke auf 4 Kontinenten mit
messbaren Ergebnissen

**Bewegende Lösungen.
Umgesetzt.**



Wertorientierte Instandhaltung und Asset Innovation

Eine wertorientierte Instandhaltung ist Basis und Treiber für den Unternehmenserfolg. Abhängig von Branche und Anlagenintensität hängen bis zu 60 Prozent der gesamten Produktionskosten direkt oder indirekt von der Effizienz des Instandhaltungs- und Asset Managements ab. Aktuelle Untersuchungen¹ zeigen jedoch, dass viele Unternehmen derzeit noch weit von einem erstklassigen Instandhaltungs- und Asset Management entfernt sind.

Maßstab für Spitzenleistung in der Instandhaltung

Um die Handlungsfelder für eine systematische Optimierung zu definieren, hat ConMoto den MaintenanceScoreTest[®] entwickelt und in den letzten Jahren in mehr als 200 Produktionsstätten durchgeführt. Dieses fünftägige Testverfahren analysiert und bewertet Prozesse, Strukturen und Kennzahlen der Instandhaltung. Die Testergebnisse werden von einem interdisziplinären Team aus Management und operativen Mitarbeitern interaktiv erarbeitet und bieten eine ganzheitliche Sicht auf die Stärken und Schwächen. Das resultierende unternehmensspezifische Effizienzprofil wird dann mit einer „Best Practice“² verglichen.

Dieser Abgleich führt direkt zu branchenspezifischen Stellgrößen für Verbesserungen, die über Basisdaten und Vergleichswerte verlässlich bewertet werden können. Das Ergebnis sind quantifizierte Potentiale zur gezielten Steigerung der technischen Gesamtanlageneffektivität O.E.E. (Verringerung der Anlagenstillstände bzw. Produktionsausfallkosten), Erhöhung der Zuverlässigkeit und Prozessstabilität, Senkung der Instandhaltungskosten sowie zur Reduzierung des Kapitalbedarfs für Ersatzteile und Investitionen.

ConMoto hat für die jeweiligen Handlungsfelder vielfach bewährte Praxislösungen und Werkzeuge erarbeitet. Sie dienen dem umfassenden Veränderungsmanagement und ermöglichen eine zügige, ergebniswirksame Umsetzung in den Produktionsstätten. Neben den sieben Kernstellgrößen Instandhaltungsstrategie, In- und Outsourcing von Leistungen, Zeitwirtschaft/Kapazitäts- und Terminplanung, Ersatzteilmanagement, Operator Involvement, Kennzahlen und Kostenwesen sowie Shutdown Management stehen, bedarfsorientiert, flankierende Stellgrößen zur Verfügung. Der Optimierungsprozess hat das Ziel, erfolgreiche Konzepte und Methoden in der Instandhaltungskultur des Unternehmens zu verankern. Getragen wird die Veränderung von den Mitarbeitern, die das Neue und Bessere im Betrieb leben und auf Dauer in der Instandhaltung umsetzen.

Innovative Anlagenplanung und -management

Auf dem Weg zu Best Practice wird „Instandsetzung“ durch ein ganzheitliches Asset Management abgelöst. Dabei gilt es in einem ersten Schritt, mehr aus den vorhandenen Anlagen- und Maschinenkapazitäten herauszuholen und gleichzeitig die Gesamtkosten zu minimieren. In einem zweiten Schritt wird darauf aufbauend ein zukunftsfähiges Asset Management mit der notwendigen Innovationskraft implementiert.³ ConMoto Asset Innovation kombiniert dabei lebensdaueroptimiertes Anlagenmanagement mit innovativer Anlagenplanung. Insbesondere in anlagenintensiven Betrieben ist dies der Schlüssel für eine gezielte Steigerung der Unternehmenswertschöpfung und nachhaltige Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit.

Langjährige Umsetzungserfahrung bei unseren Kunden vor Ort



1) Ergebnisse der ConMoto Projekt- und Branchenstudien zum wertorientierten Instandhaltungs- und Asset Management

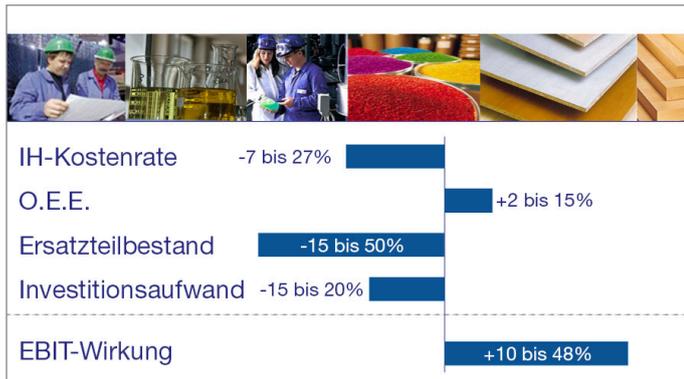
2) Zur objektiven Einordnung des Reifegrades von Instandhaltungssystemen entwickelte ConMoto das Stufenmodell der Maintenance und Asset Management Excellence. Basis hierfür sind Best-Practice-Erfahrungen aus der erfolgreichen Zusammenarbeit mit über 500 Industrieunternehmen

3) Die Leistungsfähigkeit des Asset Managements im Ist-Zustand kann anhand des ConMoto AssetInnovationScoreTest[®] systematisch analysiert und bewertet werden

Schnelle Erfolge durch hohe Umsetzungsgeschwindigkeit¹

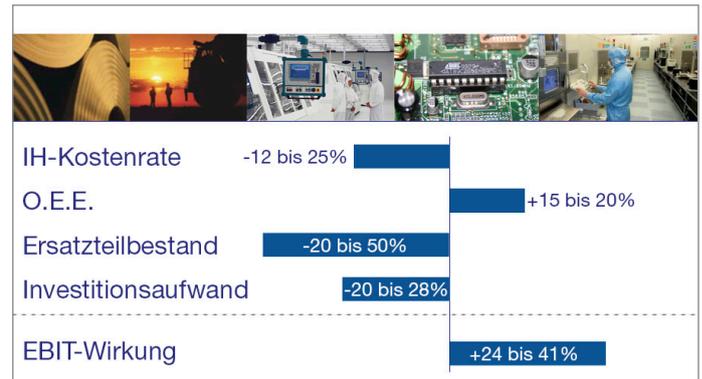
Prozessindustrie

>100 optimierte Werke/Betriebe



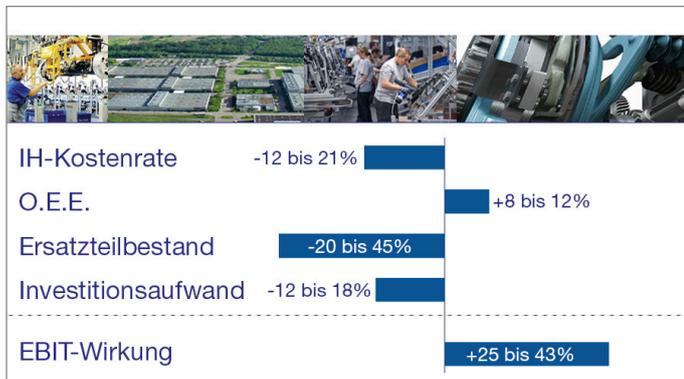
Hochpräzisionstechnik

>25 optimierte Werke/Betriebe



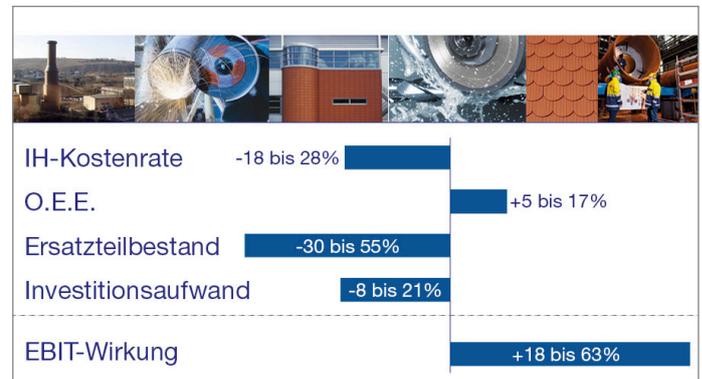
Automotive/Maschinenbau

>50 optimierte Werke/Betriebe



Sonstige²

>25 optimierte Werke/Betriebe



Das sagen unsere Kunden über uns

Clariant

Dr. Timm Plitt
Leiter Technik Werk Gendorf

„ConMoto hat sich richtig um unsere Belange gekümmert und uns mit Rat und Fachwissen substantiell weiterentwickelt. Die Umsetzungsstärke von ConMoto hat uns besonders überzeugt.“

Mondi

Peter Putz
Technical Director Kraft Paper

„Was wir in den letzten eineinhalb Jahren in unseren fünf Kraft Paper Fabriken durch ConMoto gelernt haben, ist beeindruckend. Dies ist die Basis für die weitere Entwicklung unserer Werke in den nächsten fünf Jahren.“

Eberspächer Abgastechnik

Sidney Dingert
Leiter Instandhaltung Werk Neunkirchen

„Mit der Hilfe von ConMoto ist es uns gelungen, unsere Instandhaltung systematisch in ihrer Effektivität und Effizienz zukunftssicher zu entwickeln. Wir konnten dabei strukturiert die ConMoto Best-Practice-Methoden und -Erfahrungen auf die spezifischen Belange unserer Werke anwenden.“

Siltronic

Dr. Dieter Gilles
Werkleiter Wacker AG Burghausen

„ConMoto hat uns entscheidend geholfen, unsere Instandhaltungs- und Produktionsaktivitäten zielgerichtet zu optimieren. Besonders herauszuheben ist die Einbringung inhaltlich neuer Ideen, die in unserer Wafer-Produktion in Burghausen gemeinsam umgesetzt wurden.“

¹) IH-Kostenrate = Instandhaltungskostenrate (Instandhaltungsgesamtkosten ÷ indizierten Anlagenwiederbeschaffungswert)
O.E.E. = Overall Equipment Effectiveness (Gesamtanlageneffektivität)
EBIT-Wirkung = Verbesserung des operativen Ergebnisses (Earnings before Interest and Taxes)

²) Industriebereich Sonstige: u. a. Baustoffe, Kunststoffverarbeitung, Energieversorger, Werkzeughersteller

ConMoto Expertise

Sie haben in Ihren Werken/Betrieben heterogene Umsetzungsgrade im Instandhaltungsbereich? Wir sind Experten in nachhaltiger Maßnahmen-Durchsetzung und der Etablierung einer selbsttragenden Entwicklung für Ihr Instandhaltungs- und Asset Management.

Sie sehen "Lernen" als strategische Aufgabe um Demographie und Fachkräftemangel entgegenzuwirken? Wir bieten Ihnen maßgeschneiderte Schulungskonzepte zur Wertorientierten Instandhaltung und ein stabilisierendes Shopfloor Management als Basis für ihre Zukunftsfähigkeit.

Volatilitätsmanagement und Variabilisierung von Instandhaltungsleistungen sind in Ihrem Unternehmen Vorstandsthema? Wir bewerten die Ausführungsnotwendigkeit von Instandhaltungsleistungen in Abhängigkeit Ihrer benötigten Anlagenverfügbarkeit und erstellen Szenarien für Minder-, Durchschnitts- und Vollauslastung.

Sie möchten eine gezielte produktspezifische Entwicklung Ihrer Instandhaltung auf Basis differenzierter Portfolioanalysen vorantreiben? Wir zeigen

Ihnen Best-Practice-Entscheidungsprozesse zur Fokussierung und Professionalisierung Ihrer Instandhaltung und damit zur Steuerung und Sicherung von Wettbewerbsvorteilen auf.

Sie fragen sich, wann der optimale Zeitpunkt für Re-Investments ist? Wir beurteilen den Wertbeitrag Ihrer bestehenden kostenintensiven Assets und die Wechselwirkungen mit Ihrer Instandhaltung. Dabei entwickeln wir Möglichkeiten, die Gesamtlebensdauer Ihres Maschinen- und Anlagenparks systematisch zu verlängern.

Sie planen hohe Investitionen in den Weltmarkt und stehen vor dem „Sprung in neue Welten“? Wir haben langjährige internationale Erfahrung beim Aufbau von zukunftssicheren Prozessen und Strukturen für Ihr Instandhaltungs- und Asset Management an neuen Standorten.

In Ihrem Unternehmen ist Compliance und die Einhaltung von Gesetzesvorgaben 1. Gebot? Wir unterstützen Sie bei der Entwicklung und Umsetzung eines integrierten HSEQ (Health, Safety, Environment and Quality) Managements.

Ihr Ansprechpartner



Nils Blechschmidt

Geschäftsführender Gesellschafter
ConMoto Consulting Group GmbH
Geschäftsführer
ConMoto Strategie und Realisierung

Tel.: +49 (0)89 780 66-114

Fax: +49 (0)89 780 66-101

E-Mail: blechschmidt@conmoto.de

Nils Blechschmidt ist seit 1995 Unternehmensberater bei ConMoto, seit 1999 Gesellschafter des Unternehmens. Er verantwortet das Themenfeld "Wertorientierte Instandhaltung und Asset Innovation". Als Experte auf diesem Gebiet und fundierter Kenner verschiedener Branchen, wie Luft- und Raumfahrtindustrie, Maschinen- und Anlagenbau, Automobil- und Automobilzulieferindustrie, Halbleiter/Elektronik, Prozessindustrie (Chemie, Stahl, Pharma, Lebensmittel), kunststoffverarbeitende Industrie, Papier und Zellstoff sowie Verkehrstechnik, hält er zahlreiche Fachvorträge. Vor seiner Zeit bei ConMoto war Nils Blechschmidt sieben Jahre als Technischer Leiter eines luftfahrzeugtechnischen Betriebs tätig. Die Ausbildung zum Dipl.-Ing. Luft- und Raumfahrttechnik absolvierte er an der Universität der Bundeswehr in München, seinen MBA am Henley Management College (UK).

ConMoto Consulting Group GmbH, München

Boschetsrieder Str. 6g

81379 München

Deutschland

Tel.: +49 (0)89 78066-0

Fax: +49 (0)89 78066-101

ConMoto Consulting Group GmbH, Stuttgart

Gerokstr. 11

70184 Stuttgart

Deutschland

Tel.: +49 (0)711 76779-0

Fax: +49 (0)711 76779-205

ConMoto Consulting Group Ges.m.b.H, Wien

Schottenring 16

1010 Wien

Österreich

Tel.: +43 (0)1 5850274-0

Fax: +43 (0)1 5850274-11

ConMoto Consulting Group GmbH, St. Gallen

Notkerstr. 10

9000 St. Gallen

Schweiz

Tel.: +41 (0)71 2440871

Fax: +41 (0)71 2431881

ConMoto LeanSupport s.r.o., Bratislava

Na vřšku 8

811 01 Bratislava

Slowakei

Tel.: +421 (0)2 54413304

Fax: +421 (0)2 54410635

business@conmoto.de
www.conmoto.de