

Investitionsgüter Einkauf

Effiziente Beschaffungsprozesse
und CapEx-Optimierung

Optimierung der
Lebenszykluskosten

Höhere Prozess-
effizienz

Verkürzung der
Realisierungsdauer

Bewegende Lösungen.
Umgesetzt.



Von der Investitionsidee bis zum Lebenszyklusende



Abbildung 1: Häufige Herausforderungen bei der Investitionsgüterbeschaffung

Hersteller von Baustoffen, die Pharmaindustrie oder der Maschinenbau – alle Branchen stehen immer wieder vor der Entscheidung, Investitionen in Maschinen, Anlagen oder Gebäude zu tätigen. Die wesentlichen Gründe für Investitionen sind:

- Ertüchtigungsinvestitionen
- Kapazitätserweiterungen
- Rationalisierungsinvestitionen

Die Höhe solcher Investitionen variiert stark, angefangen von der Anschaffung einer neuen Maschine bis hin zur kompletten Ausstattung eines neuen Werkes.

Herausforderungen im CapEx-Einkauf

Steht beispielsweise die Anschaffung einer neuen Maschine bevor, trifft die Instandhaltung oder das Industrial Engineering oft eine Vorauswahl der Lieferanten. In manchen Fällen haben sogar schon Gespräche mit dem Lieferanten ohne die Einbindung des Einkaufs stattgefunden. Dies erschwert zum einen die Lieferantenauswahl und zum anderen eine spätere Preisverhandlung. Eine weitere Schwierigkeit ist das Erstellen der Lastenhefte zur Beschreibung der Spezifikationen. Diese sind aus Einkaufssicht oft nicht vollständig oder die Beschreibungen sind

zu ungenau. In der Folge treten viele Rückfragen auf, die Auswahl zieht sich und die identifizierten Lieferanten erfüllen dann bei vertiefenden Gesprächen doch nicht alle Anforderungen. Insbesondere kleine und mittelständische Unternehmen stehen vor der Herausforderung, Einkaufsentscheidungen ohne die tiefgehende Fachkenntnis eines technischen Einkaufs treffen zu müssen.

Einsparpotenziale heben

Mit den richtigen Entscheidungen beim Einkauf von Investitionsgütern lassen sich Einsparpotenziale je nach Branche bis zu 19 Prozent bezogen auf das Einkaufsvolumen realisieren. Zusätzlich können die Projektlaufzeiten bis zu 33 Prozent verkürzt werden. Die wesentlichen Hebel sind:

- Optimierung Materialgruppenstrategien
- Professionalisierung und Qualifizierung der Einkaufsorganisation
- Cross-funktionales Standardisierungskonzept
- Standard-Leistungsverzeichnisse mit optimierten Spezifikationen
- Optimierung Nachtragsmanagement und Zahlungsplan
- Durchgängiges Projektmanagement

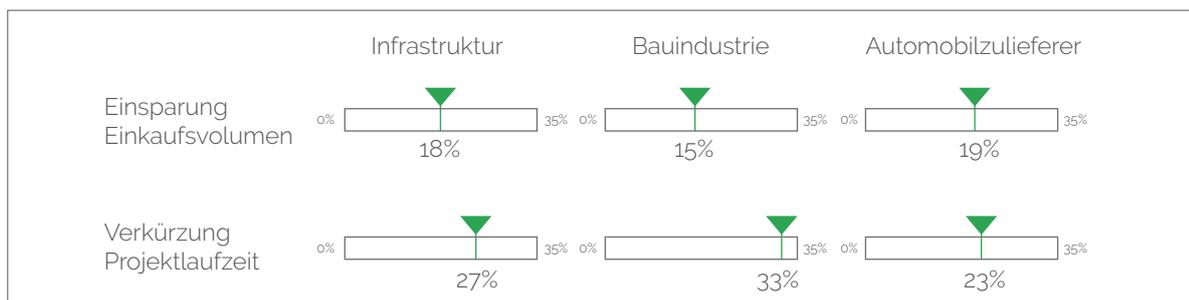


Abbildung 2: Typische Projekteffekte in ausgewählten Branchen

Voraussetzung ist eine frühe Einbindung des Einkaufs in den Beschaffungsprozess. Dies beginnt bereits in der Planungsphase und erstreckt sich anschließend über den gesamten Lebenszyklus der Investition.

Idee bis zum Lebensende eines Investitionsgutes begleiten muss. Bei ConMoto haben wir diese Situation rechtzeitig erkannt und entwickeln für unsere Kunden kontinuierlich neue Projektansätze und Methoden, um den Einkauf gezielt und nachhaltig in diese Position zu versetzen.

Es wird deutlich, dass der Einkauf auch in Zukunft immer mehr Investitionsvorhaben von der

CapEx-Optimierung im technischen Einkauf



Abbildung 3: Vorgehensweise zur CapEx-Optimierung

Die Vorgehensweise zur CapEx-Optimierung stützt sich auf ein vielfach bewährtes Phasenmodell mit klar definierten Inhalten und zu erwartenden Ergebnissen:

- Phase 0 – Projektvorbereitung: Liefert das Projektsetup und adressiert die Datenbedarfe
- Phase 1 – Ist-Analyse: Zeigt die Position des technischen Einkaufs und Handlungsfelder auf
- Phase 2 – BlueSky Workshop: Konkretisiert das Zielbild mit einem taktischen Implementierungsplan
- Phase 3 – Implementierung: Unterstützt die fachliche Umsetzung mit Feedback und Coaching

Als Umsetzungsberater legt ConMoto hohen Wert auf die frühzeitige Einbindung aller Schlüsselfunktionen in das Projekt. Regelmäßig stattfindende Lenkungsreise stellen eine ergebnisorientierte Projektarbeit sicher und sorgen für effiziente und kurze Entscheidungswege.

ConMoto bietet einen umfassenden Modulbaukasten an, um die Beschaffungsprozesse von Unternehmen zu unterstützen - für Dienstleister und die Industrie. Die Vorgehensweise zur CapEx-Optimierung stellt eine schnelle Wirksamkeit hinsichtlich Prozesseffizienz, Durchlaufzeit und Kostenersparnis sicher. Im Rahmen der Projektarbeit erarbeiten wir auch zusätzliche Maßnahmen, um die Nachhaltigkeit sicher zu stellen.



ConMoto
Strategie & Realisierung GmbH
Boschetsrieder Str. 69
81379 München

business@conmoto.de
+49 89 78066-138
www.conmoto.de

Wir sind die umsetzungsstarke Managementberatung – seit 1990.

con moto heißt in der Musik „bewegt“ oder „mit Bewegung“. Wir haben uns diesen Namen gegeben, weil wir überzeugt sind, dass Beratung erst dann erfolgreich ist, wenn sich wirklich etwas bewegt.

Unsere führungserfahrenen und unternehmerisch agierenden Berater schaffen nachhaltige Wertsteigerung für unsere Kunden. Mit innovativen Methoden und partnerschaftlichem Handeln erarbeiten wir Lösungen und setzen diese systematisch um, verändern Strukturen und Prozesse effizient und bewegen Menschen erfolgreich.

München • Stuttgart • Bratislava • Charlotte • Shanghai

Bewegende Lösungen. **Umgesetzt.**